

## NOUVEAU TÉLÉPHÉRIQUE DE LA GRAVE 3 ème TRONÇON

### RESTITUTION DE LA PHASE 1 DE L'ETUDE - 12 septembre 2022

#### Document de synthèse

#### METHODOLOGIE

Etude documentaire, entretiens avec acteurs du territoire, analyse, synthèse, hypothèses.

#### DES INCERTITUDES POUR LE POSITIONNEMENT DES INVESTISSEMENTS ET LE CALCUL DES RETOMBÉES ECONOMIQUES

##### 1) PRISE EN COMPTE DES RISQUES ?

Quelle prise en compte des risques et menaces prévisibles

- Incertitude climatique et variabilité météorologique. (Deux notions à ne pas confondre)

- Quelle prise en compte des risques et menaces imprévisibles devenues relativement compréhensibles ?

- Effets des crises sanitaires : confinements, fermeture des remontées mécaniques, fermetures des frontières et incidence sur les mobilités transnationales
- Effets des crises géopolitiques et des conflits avec les répercussions économiques qu'elles génèrent : restriction de la circulation des clientèles étrangères, cout de l'énergie renchérissement du coût de la vie
- Inflation, crises financières ou monétaires ?

##### 2) DES BIAIS DANS LES CALCULS DU MODÈLE ÉCONOMIQUE

- **Un biais de temporalité** : avec en 2020, la prise en référence pour les calculs du modèle économique, d'une étude datant de 2011 / 2012, basée de surcroit sur des données inévitablement antérieures ?
- **Un biais de périmètre d'étude** : Le village de La Grave par rapport aux stations de Savoie Mont Blanc (principales stations de Tarentaise, Chamonix... ?)
- **Un biais d'optimisme et de cohérence dans les calculs** avec la survalorisation du coefficient multiplicateur sur 30 ans ?

#### PROJECTION DE LA S.A.T.A/S.A.T.G POUR LES 30 ANS DE LA DUREE DE LA CONCESSION

	C.A REMONTEES MECANIQUES SATA/SATG	Valorisation SATA/SATG	C.A ACTIVITE DU TERRITOIRE (SATA/SATG)
Annuel	2 600 000 €	7 € pour 1€	18 000 000 €
Sur 30 ans	78 000 000 €	7 € pour 1€	560 000 000 €



Source du calcul  
qui a servi de  
base pour les  
retombées  
économiques à  
La Grave

#### PROJECTION ETUDE MONTAGNE CONSEIL – VERSANT SUD

	C.A REMONTEES MECANIQUES SATA/SATG	Valorisation SATA/SATG	C.A ACTIVITE DU TERRITOIRE (SATA/SATG)
Annuel	2 600 000 €	4 € pour 1€	10 400 000 €
Sur 30 ans	78 000 000 €	4 € pour 1€	312 000 000 €

Selon le cabinet G2A, pour des territoires d'une typologie identique à celui de La Grave, le ratio est voisin de 4 € en 2020.,(La base retenue par la SATA - SATG est de : 7 €. Et il est fort probablement inférieur en 2022.)

Soit une baisse prévisionnelle du C.A activité touristique locale sur les 30 années de la concession de :

- 44,29 % en pourcentage
- 248 000 000 € en valeur par rapport au calcul présenté par la SATA-SATG.

**Mise à jour octobre 2022 :**

## **Etude Climsnow : Domaine skiable de La Grave – Le Chazelet (Météo France, Dianeige, Inrae, KPMG, G2A)**

Le chapitre 2 est traité par KPMG - G2A : « Analyse de la situation financière et des retombées économiques de la station »

**RETOMBÉES ECONOMIQUES :**

L'étude Climsnow indique un ratio de **3,32 €** de dépenses sur le territoire pour 1 € de CA remontées mécaniques (valeur voisine des 4 € envisagée par l'étude Montagne Conseil – Versant Sud).

**La somme des dépenses étant mesurée à 9 406 000 €**

Soit un écart de :

- 8 594 000 € - en valeur
- 47,74 % en pourcentage

par rapport aux perspectives annuelles présentées par la S.A.T.A. – S.A.T.G. évaluées à 18 000 000 €.

(\*) Répartition des dépenses :

Magasins de sports :	1 429 000 €
Ecoles de ski :	319 000 €
Restaurants :	962 000 €
Commerces :	442 000 €
Hébergements propriétaires :	1 109 000 €
Hébergements professionnels :	2 469 000 €
Remontées mécaniques :	2 175 000 €

(\* Source Rapport Climsnow)

**REMONTEES MECANIQUES :**

A noter la remarque du cabinet KPMG :

**[...] En l'état des marges, il est difficile de projeter une capacité d'investissement à la hauteur des besoins du domaine, l'autofinancement et la trésorerie étant limités. [...]**

- 3) EN SEPTEMBRE 2020 UN OPTIMISME AFFICHE DE L'AMENAGEUR LORS DE LA PRESENTATION DU PROJET A LA POPULATION EN CONSEIL MUNICIPAL

**[...]« Augmentation du CA : + 30% en 2022 » (avec un 3 ème tronçon) [...]**

- 4) EN 2022, UNE ALERTE FORTE :

Dauphiné Libéré en date du 25/04/2022 titre « La Grave : Une saison très moyenne »

<https://www.ledauphine.com/economie/2022/04/25/hautes-alpes-la-grave-une-saison-tres-moyenne>

**[...] La SATG « En moyenne, nous enregistrons 35 000 journées skieurs. Cette année, seulement 25 000 », regrette David Le Guen, soit une diminution de plus de 25 %. »[...]**

[...] Le Dauphiné Libéré : Cette baisse peut-elle avoir des conséquences ? [...]

[...] D. LEGUEN (*Directeur commercial de la S.A.T.G*) « Pour l'instant non, car nous sommes dimensionnés pour absorber cette diminution, mais il ne faudrait pas que ça se reproduise tous les ans. Notre domaine hors-piste dépend totalement des aléas météorologiques. » [...]

## 5) LA VIABILITE ECONOMIQUE EN QUESTION : TENIR LA PROMESSE D'AUGMENTATION DU CHIFFRE D'AFFAIRES

La configuration du projet ne présente pas d'avantage concurrentiel majeur face aux autres sites glaciaires mécanisés (positionnement « entre-deux »).

Au regard de la lourdeur de l'aménagement et de l'investissement envisagés pour le nouveau téléphérique, sa viabilité économique semble hasardeuse pour autant que le projet présenté reste en l'état (gare amont minimaliste, absence de valeur ajoutée réelle de l'expérience proposée par rapport à ce qui peut être développé au niveau 3200, etc.).

Les éventuelles voies de recherche d'une meilleure rentabilité peuvent avoir des conséquences risquées pour l'économie du territoire selon les choix de croissance du chiffre d'affaires (croissance en volume / en valeur).

### LES INVESTISSEMENTS

Modernisation des installations	4 000 000 €
Nouveau téléphérique	11 000 000 €
<u>Développement de l'offre de services</u>	<u>2 500 000 €</u>
<b>Total :</b>	<b>17 500 000 €</b>

**NB : environ 3 500 000 € de subventions publiques sont fléchés sur le projet (Commune, Département, Région).**

## UNE DOUBLE CONCLUSION SE DEGAGE A L'ANALYSE DES DIFFERENTS ELEMENTS ETUDIES :

### **UN PROJET D'AMENAGEMENT TRIBUTAIRE D'INCERTITUDES EXOGENES MAJEURES ET BATI ÉCONOMIQUEMENT AUTOUR DE BIAIS ET D'INTERPRÉTATIONS**

Depuis le 3 septembre 2020, date de la présentation du projet par la S.A.T.A – S.A.T.G, son contexte a profondément changé, avec un climat général d'incertitudes et de doutes alimenté en permanence :

## **L'instabilité est quasiment devenue la norme !**

Par rapport au projet du nouveau téléphérique, toutes ces incertitudes et ces conditions d'instabilité devraient conduire à être particulièrement vigilants et prudents par rapport à toutes formes d'investissements qui peuvent être directement et durablement impactés par les situations d'instabilité décrites ci-avant avec des conséquences directes qui semblent peu évitables pour le territoire.

## **UNE PERSPECTIVE, UN PROJET DE TERRITOIRE POUR LE BIEN VIVRE A LA GRAVE**

- Ceux qui y vivent,
- Ceux qui en vivent,
- Ceux qui y sont accueillis

**A élaborer en collaboration avec les collectivités et tous les acteurs concernés.-**

LES CONSULTANTS :

  
Montagne Conseil  
Bernard JEAN -Jacques TREINER

  
VERSANT SUD  
Christophe REVERET